

Opstellers 6 december: Igor, Igno en Jaïke

1 Kindplein Oost: Aanpak voor het locatiekeuze traject

1.1 Inhoudelijke doelstelling

Realisatie van het Kindplein Oost met een goede inpassing in de leefomgeving. Dit gebeurt zo snel mogelijk met als beoogde oplevering 2025.

Bij het Kindplein Oost gaat het om het realiseren van de huisvesting voor de twee scholen Het Palet en Kardo en kinderopvang Kleine Kunst – waarbij dit met zoveel mogelijk synergie wordt gerealiseerd. Zie 'Visiedocument Kindplein Oost'.

Een goede inpassing in de leefomgeving gaat in hoofdlijnen over: stedenbouwkundige inpassing, ontwerp en inrichting buitenruimte, Verkeer, parkeren, verkeersveiligheid.

1.2 Procesdoelen → spelregels

- 1 Transparant proces die voor alle betrokken partijen 'actueel' is te volgen.
- 2 Zorgvuldige afweging op basis van goed zicht van alle belangen/ belanghebbenden en op alternatieven en consequenties.
- 3 Open en respectvolle omgang met elkaar: ruimte voor ieders mening, goed luisteren naar elkaar.
- 4 Constructieve houding en opstelling:
 - a Samen bouwen en puzzelen om tot een zo goed mogelijke oplossing te komen die op een zo hoog mogelijk draagvlak steunt
 - b Goed omgaan met verschillen als blijkt dat deze niet overbrugbaar zijn. Deze verschillen omzetten in heldere keuzevraagstukken en samenwerken om deze op de juiste 'besluittafel' te leggen (raad, college, schoolbestuur, etc.).
- 5 Heldere proces van inspraak en besluitvorming waarbij per onderwerp de juiste partijen vanuit de juiste rol zijn betrokken.
- 6 Alle belangrijke openbare stukken staan in een gezamenlijk actueel dossier die voor iedereen goed te ontsluiten is.

1.3 Proces in hoofdlijnen

Op hoofdlijnen een korte kenschets wat vooraf ging, waar we momenteel staan en wat de vervolgstappen zijn. Een gedetailleerde uitwerking van de vervolgstappen is uitgewerkt in hoofdstuk 4.

Wat ging hieraan vooraf?	Integrale aanpak onderwijshuisvesting Ommen 2015
	Quick-scan planvorming Kindplein Oost met locatiekeuze januari 2021
	Raadsbesluit maart 2021 - uitwerking Aldi-locatie
	Vaststellen visie Kindplein Oost december 2021 (ondertekenen convenant gemeente en schoolbesturen) – december 2022
	Selectie Kinderopvang Kleine Kunst als partner Kindplein Oost – februari 2022
	Stedenbouwkundige verkenning Aldi locatie en uitwerking verkeer - 2 ^e kwartaal 2022
Waar staan we nu?	Heroverweging locatiekeuze in combinatie met opstellen verkennende ontwerp oplossingen voor locatie Aldi en locatie Noord
Wat komt hierna?	Beargumenteren en scoren van beide locatie op basis van diverse criteria door klankbordgroep, gebruikers en gemeente
	Voltooien van het projectvoorstel Kindplein Oost als onderlegger College en Raadsvoorstel
	Informereren van College en Raad uitkomsten heroverweging en projectvoorstel KPO (aanpak ntb)
	College- en Raadsbesluit definitieve locatiekeuze en vaststellen (financiële) kaders uitwerking KPO

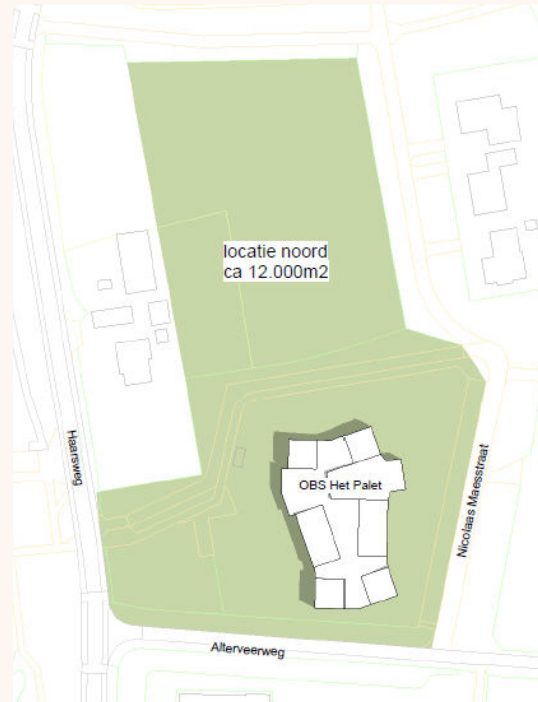
2 Inhoud en inhoudelijke afweging

2.1 De twee alternatieven

Alternatief A: Locatie Aldi



Alternatief B: Locatie Noord



*De omvang van de Aldi locatie is conservatief ingemeten, aangezien het pragmatisch gebruik van parkeerplaatsen en groen op gemeentegrond in de praktijk verder rijkt dan de aangegeven kavelafbakening.

2.2 De beoordelingscriteria

Deel 1: Programma van eisen en randvoorwaarden

Programma van eisen binnen en buiten op basis van wettelijke normen

Onderstaande overzichtstabel voor het concept programma van eisen KPO dient als basistoets en vormt een voorwaarde voor een realiseerbaar alternatief. Het betreft hier de minimale wettelijke uitgangspunten voor huisvesting en buitenruimte onderwijs en kinderopvang. In hoofdlijnen ziet dit programma er als volgt uit:

Uitgangspunten:

Aantal leerlingen OBS Het Palet	158	Bron: gemeente Ommen
Aantal leerlingen CBS De Kardoen	256	Bron: gemeente Ommen
Prognose uitbreiding 3 groepen onderwijs	80	Bron: gemeente Ommen
Aantal leerlingen kinderopvang	64	Bron: opgave kleine kunst 4 groepen
Prognose uitbreiding 2 groepen kinderopvang	32	Bron: opgave kleine kunst 2 groepen

Ruimtelijke invulling op de locatie		
Ruimtebehoefte nieuwbouw opstal	Norm	m2
OBS Het Palet	Bron: OOO ruimtestaat Het Palet	1.176
CBS De Kardoen	Bron: onderwijsverordening: 5,03 x aantal ll. + 200	1.488
Uitbreiding onderwijsdeel 3 groepen	Bron: onderwijsverordening: 5,03 x aantal ll.	402
Kinderopvang (4 groepen)	Bron: ruimteprogramma Vundamenz d.d. 8 februari 2023	726
Totaal m2 BVO		3.792
Ruimtebehoefte buitenruimte	Norm	
Verhard speelterrein onderwijs	2 schoolpleinen VNG: 3 m ² per ll. tot max 600 m ²	1200
Buitenberging onderwijs	2x buitenberging 20 m ²	40
Fietsenstalling leerlingen (basis + uitbreiding)	1 m2 per fiets (80% van de leerlingen beide scholen)	478
Fietsenstalling personeel	0,4 per 10 leerlingen 1,5 m ² per fietsenstalling beide scholen	30
Overig terrein onderwijs (paden en groen)	50% van verhard oppervlak (onderwijs deel)	874
Parkeerplaatsen auto onderwijs	1,0 p.p. per leslokaal x 26,25 m ² bron: CROW max 2 scholen	578
Parkeren halen brengen onderwijs	Bron: kiss & ride o.b.v. CROW x 26,25 m2 per parkeerplaats	1470
Speelplein kinderopvang	3,5 m2 per leerling	224
Buitenberging KDV	15 m2	15
Parkeren kinderopvang auto (personeel)	1,5 regulier per 100 m2 bvo bron: CROW weinig stedelijk, binnen bb.	289
Parkeren halen brengen kinderopvang	Bron: kiss & ride o.b.v. CROW x 26,25 m2 per parkeerplaats	210
Totale ruimtebehoefte buitenruimte		5.407
a) Totale ruimtebehoefte realisatie in één bouwlaag		9.198
b) Totale ruimtebehoefte bouwvlak 65% realisatie onderwijs De Kardoen op begane grond knock out toets		8.537
Beoogde groei vanaf 2030	Norm	
c) uitbreiding optioneel gebouw onderwijs	130 leerlingen 5 groepen	654
d) uitbreiding optioneel gebouw kinderopvang	32 kindplaatsen 2 groepen + slaapkamers, aankleedruimte	198
e) ruimtebehoefte bouwvlak onderwijs	50% op begane grond en 50% op de verdieping	327
f) ruimtebehoefte bouwvlak kinderopvang	100% op begane grond	198
g) uitbreiding buitenruimte onderwijs optioneel	21% op van basis uitbreiding 5 groepen	996
h) uitbreiding buitenruimte kinderopvang optioneel	27% op van basis uitbreiding 2 groepen	202
Totale ruimtebehoefte realisatie één bouwlaag (a+c+e)		11.248
Totaal ruimtebehoefte inclusief uitbreiding optioneel = b+d+e		10.260

Bovenstaande tabel is het vertrekpunt voor inpassing van het verkennend ontwerp door de architect op beide locaties. Hierbij is nog geen rekening gehouden met o.a.

- Inpassingsverlies beide kavels;
- Aanleg openbaar groen (bufferzone);
- Verkeerinfra op de kavel (voetgangers, fietsers, auto's);
- Aanvullende parkeerbehoefte multifunctioneel gebruik;
- Waterberging
- Etc..

Randvoorwaarden

Voor de realisatie en inpassing van Kindplein Oost gelden de volgende randvoorwaarden:

- De locaties dienen in eigendom te zijn van de gemeente – vanwege zekerheid op beschikbaarheid locaties (dit geldt voor beide locaties).
- Toets of omvang van de beschikbare locaties in relatie tot de minimale ruimtebehoefte passend is (wordt uitgevoerd door de architect).
- Basistoets milieu, geluid en veiligheid op beide locaties (dient te voldoen wet- en regelgeving) is uitgevoerd (zie bijlage) .

De tabellen in deel 2 en 3 zijn een eerste aanzet van onderwerpen en beoordelingscriteria om met elkaar te bespreken en verder aan te scherpen in de volgende werksessies. De wegingsfactoren worden per onderwerp vastgesteld door de stuurgroep.

Deel 2: Beoordelingscriteria goede voorziening voor onderwijs en kinderopvang

Scoretabel voor gebruikers en gemeente

Onderwerp	Kwantitatieve / kwalitatieve maatstaf
Ruimtelijke inpasbaarheid en toekomstbestendigheid	Middels één bouwlaag Middels twee bouwlagen Uitbreidbaarheid (indicatie: met 5 lokalen in 2030)
Vertaalslag onderwijskundige visie op locatie
Snelheid van realisatie	
Goede synergie en meervoudig ruimtegebruik	Meervoudig ruimtegebruik binnenruimte Meervoudig ruimtegebruik van de buitenruimte in relatie tot de openbare ruimte, recreatie, sport en spel, groen (tuin)
Duurzaamheid en energie	Duurzame huisvesting Hergebruik materialen
Relaties met andere maatschappelijke voorzieningen (invulling Kindplein)	Sportzaal maakt op een goede manier onderdeel uit van Maatschappelijke zorgvoorzieningen maken onderdeel uit van...
Financiën	Investeringskosten Exploitatiekosten voor de initiatiefnemers + voor de gemeente (Gemeentelijke grondexploitatie)
Ontwikkelmogelijkheden vrijkomende locaties	Bijvoorbeeld perspectief/draagvlak bij zorgpartijen....

Deel 3: Beoordelingscriteria goede inpassing in de leefomgeving

Scoretabel voor leden klankbordgroep, gebruikers en gemeente

Onderwerp/ Beoordelingscriterium	Kwantitatieve / kwalitatieve maatstaf
Stedenbouwkundige en landschappelijke inpassing	Cultuurhistorisch landschap
Verkeerinfrastructuur en bereikbaarheid (autowegen, fietspaden, wandelpaden)	
Parkeren	
Verkeersveiligheid	
Bomen, groen (flora en fauna)	
Water/waterberging	
Milieu, geluid	Rust versus drukte voor de directe woonomgeving
Veiligheid / sociale veiligheid	

2.3 Samen bouwen en puzzelen

Werkbijeenkomst 14 december 2022

- Definiëren van onderwerpen/criteria om te scoren (aanvullen tabellen)
- Het kwalificeren of kwantificeren van de maatstaf.
- Bespreken aanpak

Werkbijeenkomst(en) januari 2023

Relevante varianten om tot een goede inpassing te komen. Het resultaat van 'optimalisaties'.

Hierbij kijken we o.a. naar:

- Als we gaan schuiven, wat levert dat op? Wat gebeurt er dan? Wat betekent dit voor andere onderwerpen?
- Welke nadelen zien we? Hoe kunnen we die verhelpen? Wat zijn daarvan de consequenties?
- Welke verbeteringen zijn mogelijk?
- Wat zijn voordelen die we in ieder geval willen behouden?

2.4 De afweging

De afweging vindt plaats aan de hand van drie stappen:

- Alternatieven om te vergelijken in beeld.
- Beschrijving van de consequenties
- Beoordeling

3 Procesverloop concreet uitgewerkt

Stappen:	Datum:	Toelichting:	Wie?
Bespreken opbouw procesvoorstel heroverweging locaties	14 nov	Eerste opzet in PG	Igor, Jaike, Rik.
Bespreken conceptopzet procesvoorstel	18 november	Bespreken eerste conceptopzet	Igor, Jaike, Igno
Bespreken voortgang	24 november	Bespreken procesaanpak / inhoud overleggen	Igno, Igor
Bespreken werkdocument procesvoorstel	1 december	Werkdocument voor eerste werksessie met KG en PG	Jaike, Igno, Igor
Bespreken werkdocument procesvoorstelin SG	6 december	Vaststellen werkdocument tbv KG en PG	Bestuurders
Terugkoppelen werkdocument procesvoorstel per mail	8 december	Werkdocument verstrekken aan KG en PG tbv 1 ^e werksessie	Igor
Eerste werksessie	14 dec 19.30	Werkbijeenkomst en vaststellen procesvoorstel KG en PG olv Igno	Igno, KG en PG
Aanpassen procesvoorstel tot eindversie	tot 6 jan 23	Terugkoppeling aan en reactie van KG en PG	Igor
Bespreken/vaststellen procesvoorstel	20 dec	Door College tbv draagvlak uitwerking	College
Tweede werksessie	Wk 9 jan.	Verkennen ruimtelijke en functionele mogelijkheden van gebouw en buitenruimte op beide locaties incl. eerste verkeersanalyse.	Architect, KG, PG en ambtelijk verkeer
Uitwerken voorkeurvarianten	Voor 16 jan	Uitwerken van een aantal verkennende voorkeurvarianten per locatie	Architect en ambtelijk verkeer
Presenteren voorkeurvarianten	Wk 16 jan	Terugkoppeling voorkeurvarianten per locatie incl. verkeer in breed comité	Architect, ambtelijk, SG, PG en KG
Per gremium invullen scorematrix	Wk 23 januari	KG, gebruikers en gemeente scoren hun eigen deel van de criteria in de scorematrix	Individueel per gremium
Bespreken uitkomsten	Wk 28 jan	Gezamenlijke bijeenkomst ter bespreking van de scorematrix en advies per gremium.	Igno en alle gremia
Vaststellen resultaten in SG	Februari ntb	Bespreken uitkomst en voorbereiden advies aan College en Raad	Leden SG
Presenteren resultaat aan College	Februari ntb	Bespreken en toelichten resultaten aan het College	Ambtelijk en bestuurlijk
Optioneel: informatiesessie met de Raadscommissie	Februari	Bespreken en toelichten resultaten aan de Raadscommissie	Leden SG, PG en KG
Besluitvorming College en Raad	Febr en mrt '23	Invulling nog ntb	College en raadsleden

4 Organisatie van het proces: rol en taakverdeling

4.1 Wie zijn allemaal betrokken en wat is hun rol/ taak?

Gemeenteraad

De gemeenteraad beslist over de politiek-bestuurlijke keuzevraagstukken – waar het gemeentebestuur vanuit zijn publieke taak bevoegd is.

Een politiek-bestuurlijk keuzevraagstuk voldoet aan vier kenmerken:

Wanneer is iets politiek relevant? 

Een onderwerp is politiek relevant als alle vier de lampjes groen zijn!

-  **1. Er is sprake van een keuzevraagstuk**
Belangenafwegingen en/of dilemma's in de samenleving
-  **2. Het onderwerp leeft in de samenleving**
Of is van belang voor toekomstige generaties!
-  **3. De volksvertegenwoordiging moet of wil er over gaan**
 - *Zelf over beslissen*
 - *Advies geven (aan het bevoegd gezag bij dit onderwerp)*
 - *Invloedspoging ondernemen*
-  **4. Er bestaan verschillende politieke visies of opvattingen**
Bij politieke fracties of partijen (of in de samenleving!). Dit maakt dat er voor hen ook inhoudelijke politieke profileringsmogelijkheden bestaan

Politiek relevante onderwerpen zijn hier:

- De locatiekeuze, inclusief beslissingen in relatie tot het bestemmingsplan.
- Vaststelling van projectvoorstel Kindplein Oost, inclusief de financiële kaders
- ...

De stuurgroep

De stuurgroep bestaat uit vertegenwoordigers van de twee scholen, kinderopvang en het gemeentebestuur.

- Schoolbestuur: Stichting Openbaar Onderwijs Zwolle en Regio (bestuur van Het Palet).
- Schoolbestuur: Stichting Floreant (bestuur van CBS Kardoën).
- Directie: kinderopvang Kleine Kunst
- Gemeentebestuur: Wethouder/ college van Burgemeester en Wethouders. De wethouder/ het college neemt beslissingen voor het gemeentebestuur op basis en binnen de gestelde kaders vanuit de gemeenteraad.

De stuurgroep adviseert het College en doet de besluitvormende voorbereiding over alle strategische beslissingen in relatie tot de onderwijshuisvesting. Dit komt tot uitdrukking in projectvoorstel Kindplein Oost, om na vaststelling in het college voor te leggen aan de gemeenteraad voor finale besluitvorming.

De projectgroep

De projectgroep bestaat uit vertegenwoordigers van de twee scholen, kinderopvang en de ambtelijke ondersteuning

- Directie en teamleden van OBS Het Palet.
- Directie en teamleden van CBS De Kardoer.
- Directie en teamleden: kinderopvang Kleine Kunst
- Ambtelijke ondersteuning met betrekking tot facilitering en uitwerking planvorming KPO.

De projectgroep geeft invulling en uitwerking aan o.a. inhoudelijk programma, huisvesting, locatie, verkeer en infra, financiën en ontwerp ter voorbereiding op besluitvorming in de stuurgroep. De projectgroep adviseert de stuurgroep.

De schooldirecties betrekken hierin zelfstandig ouders ter inhoudelijke afstemming van het beoogde onderwijsconcept en ruimtelijke vertaling en nemen dit ter overweging mee in hun input richting projectgroep.

De klankbordgroep

Om de klankbordgroep meer reikwijdte en inbreng vanuit haar omgeving te bieden, wordt voorgesteld de klankbordgroep in gezamenlijk verleg uit te breiden. Het voorstel is:

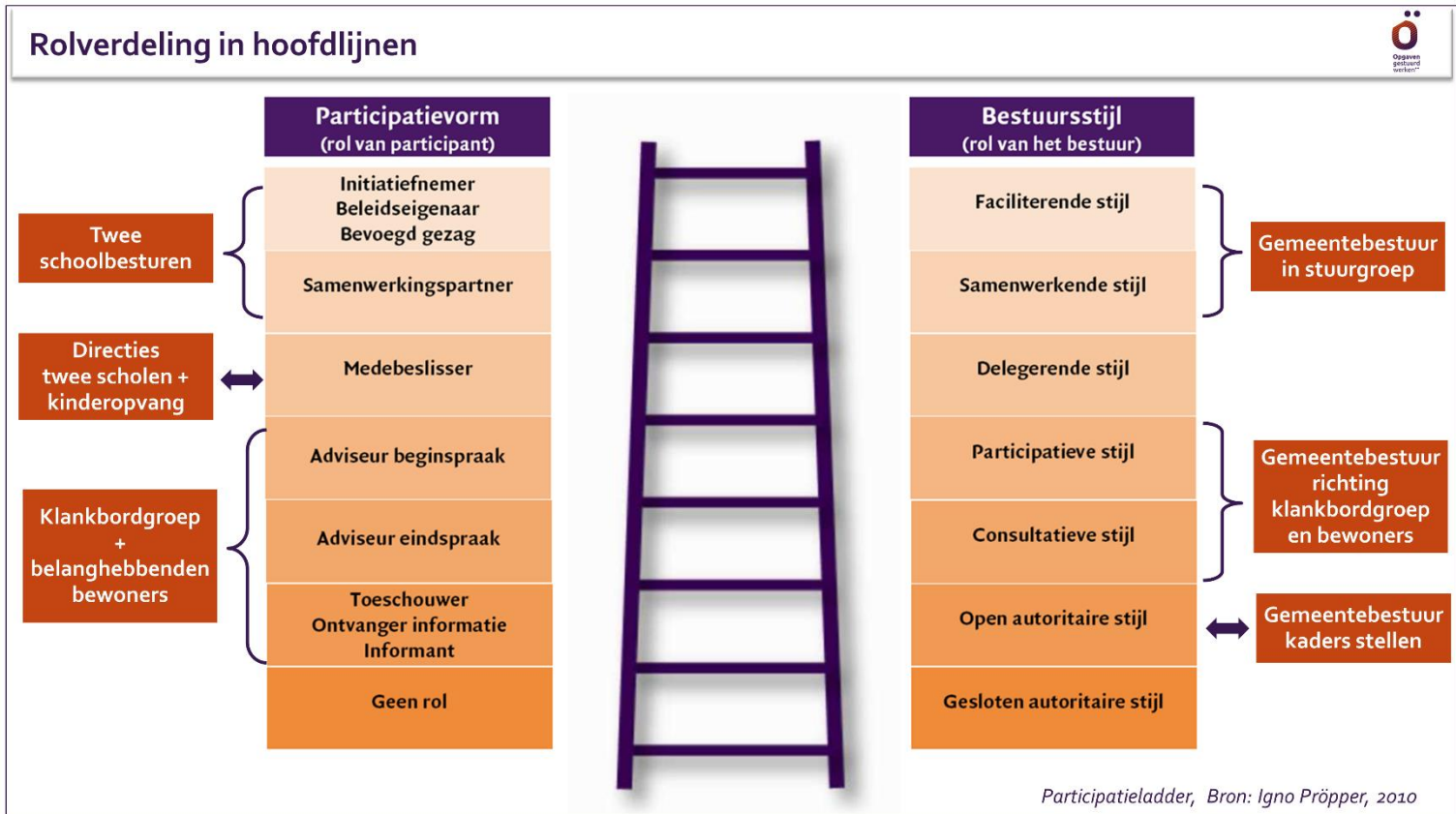
- 2 leden Alteveerweg;
- 2 leden Nicolaas Maesstraat;
- 2 leden wijk Alteveer;
- 2 leden Vlierlanden?
- 2 leden Strangen?

Hierbij wordt rekening gehouden met de bestaande samenstelling van de klankbordgroep.

De klankbord heeft een adviesrol ten aanzien van een goede inpassing van het Kindplein in de leefomgeving. De klankbordgroep adviseert richting het stuurgroep en projectgroep en in geval van politiek-bestuurlijke keuzevraagstukken ook richting het gemeentebestuur (gemeenteraad en college). In hoofdlijnen gaat het bij een goede inpassing in de leefomgeving over de volgende onderwerpen: stedenbouwkundige inpassing, ontwerp en inrichting buitenruimte, Verkeer, parkeren, verkeersveiligheid.

Samenvatting: rolverdeling in hoofdlijnen

We vatten de rolverdeling samen met behulp van de participatieladder:



- **Faciliteren:** ondersteunen van een initiatiefnemer.
- **Samenwerken:** gezamenlijk beslissen en gezamenlijk realiseren als coproductenten..
- **Medebeslisser:** beslissen binnen de gestelde kaders of de geboden ruimte om zaken 'zelf' verder uit te werken.
- **Participatie:** 'aan de voorkant' advies geven, waarbij er nog veel keuzeruimte is.
- **Consultatie:** advies over een al uitgewerkt plan. Dit kan ook als tweede ronde na participatie.
- **Informeren:** delen van relevante kennis over wat er speelt en leeft in de buurt (rol informant) / ontvangen van informatie van andere partners.

4.2 Participatieschema

In onderstaande tabel is een voorzet gemaakt voor de participatievormen die we zien vanuit de klankbordgroep leden, de gebruikers en gemeente bij de uitwerking van de planvorming Kindplein Oost.

Rol klankbordgroep

Onderwerp: waarover vindt participatie plaats?	Rol klankbordgroep	Vormgeving proces en interactie breed
Ontwerp gebouw: Architect selectie (na afronding locatiekeuze en raadsbesluit)	Rol participatie bij architecteselectie ten aanzien van de stedenbouwkundige visie/ inpassing op de kavel.	Samen met de projectgroep / stuurgroep.
Stedenbouwkundige inpassing (in relatie tot consequenties naar de woonomgeving)	Rol consultatie Advies op deelresultaten aangaande gebouwmassa en inpassing kavel.	Samen met de projectgroep adviseren aan de stuurgroep.
Ontwerp en inrichting buitenruimte	Rol participatie Advies op inrichting openbaar gebied, groen en plein (openbaar gebruik, inclusief spelen voor kinderen). Participatie/ consultatie organiseren bij een bredere groep (bijvoorbeeld zorgpartijen, gebruikers).	Samen met de projectgroep adviseren aan de stuurgroep. Deelresultaten kunnen in breder bewonerscomité worden besproken.
Verkeer (ontsluiting), parkeren en verkeersveiligheid	Rol consultatie Advies op ambtelijke voorstellen/ scenario's.	Samen met de projectgroep adviseren aan de stuurgroep. Deelresultaten kunnen in breder bewonerscomité worden besproken.
..... (vul aan als dat nodig is).....		

Een eerste voorzet is opgenomen in de tabel. Tijdens de fase van heroverweging van locaties (heden tot ca. april 2023), zal de rol van de klankbordgroep zich specifiek richten op consultatie / participatie ten aanzien van de gedefinieerde onderwerpen m.b.t. de leefomgeving - zie paragraaf 2.2. tabel (deel 3)

Denkbare rollen:

- **Participatie:** de klankbord geeft aan de voorkant een advies – waarbij er nog veel keuzeruimte is.
- **Consultatie:** de klankbordgroep geeft advies over een al uitgewerkt plan/ deelresultaat.
- **Informeren:** de klankbordgroep deelt relevante kennis over wat er speelt en leeft in de buurt (rol informant) / de klankbordgroep ontvangt informatie van gemeente en andere partners.
- **Medebeslisser:** in de uitvoeringsfase (na afronding locatiekeuze en raadsbesluit) beslissen binnen de gestelde kaders, bijvoorbeeld deel inrichting openbare ruimte.

Rol schoolbesturen en directie (gebruikers onderwijs en kinderopvang)

Onderwerp: waarover vindt participatie plaats?	Rol gebruikers	Vormgeving proces en interactie breed
Formuleren onderwijsconcept en programma van eisen	Samenwerkingspartner: gezamenlijk beslissen	Gemeente toetst o.a. normatief
Ontwerp gebouw en inrichten kavel: Architect selectie en ontwerp- en realisatieproces	Samenwerkingspartner: gezamenlijk beslissen	In samenspraak met College
Ontwerp en inrichting buitenruimte school en kinderopvang	Samenwerkingspartner: gezamenlijk beslissen (tav de speelpleinen en inrichting) Rol participatie / consultatie (tav inrichting openbaar gebied)	Samen met klankbordgroep adviseren aan stuurgroep
Verkeer (ontsluiting), parkeren en verkeersveiligheid	Rol participatie / consultatie Advies op ambtelijke voorstellen/ scenario's.	Samen met de klankbordgroep adviseren aan de stuurgroep. Deelresultaten kunnen in breder bewonerscomité worden besproken.
Financieel	Samenwerkingspartner: gezamenlijk beslissen Gebruikers investeren mee in kwaliteit en verduurzaming	In samenspraak met gemeente.

Denkbare rollen:

- **Participatie:** gebruikers geven aan de voorkant een advies – waarbij er nog veel keuzeruimte is.
- **Consultatie:** gebruikers advies over een al uitgewerkt plan/ deelresultaat.
- **Samenwerkingspartner: gezamenlijk beslissen:** gebruikers beslissen mee in de voorbereiding-, ontwerp- en uitvoeringsfase.

Rol gemeente

Onderwerp: waarover vindt participatie plaats?	Rol gemeente	Vormgeving proces en interactie breed
Formuleren onderwijsconcept en programma van eisen	Samenwerkingspartner: gezamenlijk beslissen Kaderstellende rol/eindbesliser (ten aanzien van programma van eisen)	In samenspraak met gebruikers. Gemeente heeft toetsende en kaderstellende rol in samenspel met gebruikers.
Ontwerp gebouw en inrichten kavel: Architect selectie en ontwerp- en realisatieproces	Samenwerkingspartner: gezamenlijk beslissen	In samenspraak met gebruikers Gemeente is bouwheer en heeft een eindbeslissende rol.
Ontwerp en inrichting buitenruimte school en kinderopvang	Samenwerkingspartner: gezamenlijk beslissen (tav de speelpleinen en inrichting) Kaderstellende rol/eindbesliser (tav inrichting openbaar gebied)	In samenspraak met gebruikers In samenspraak met klankbordgroep en gebruikers
Verkeer (ontsluiting), parkeren en verkeersveiligheid	Kaderstellende rol/eindbesliser vormgeven voorstellen/ scenario's.	In samenspraak met klankbordgroep en gebruikers Deelresultaten kunnen in breder bewonerscomité worden getoetst.
Financieel	Kaderstellende rol/eindbesliser Uitwerken scenario's richting College en Raad	Op onderdelen in samenspraak met gebruikers.

Denkbare rollen:

- **Samenwerkingspartner: gezamenlijk beslissen:** gemeente beslist in overleg met gebruikers in de voorbereiding-, ontwerp- en uitvoeringsfase;
- **Kaderstellende rol/eindbesliser:** gemeente heeft de (eind)beslissingsbevoegdheid vanuit haar wettelijke rol en als financier.

4.3 Organisatieschema

