



Aan: Burgemeester en wethouders  
Cc: Adviesraad Sociaal Domein Ommen  
Van: Leden Adviesraad Sociaal Domein Ommen betrokken bij spiegelgroep  
Datum: 9 maart 2023  
Betreft: Advies Rapport toekomstverkenning uitvoering sociaal domein

Geacht college,

Onderstaand het advies van de Adviesraad Sociaal Domein Ommen naar aanleiding van het rapport toekomstverkenning uitvoering sociaal domein.

### **Inleiding:**

De Adviesraad heeft uw brief van 9 februari met daarbij het rapport: "Toekomstverkenning Sociaal Domein gemeente Ommen" ontvangen. De Adviesraad Sociaal Domein voorziet u middels dit schrijven van haar advies, dat aansluit bij haar eerder gegeven procedurele en inhoudelijke reacties.

### **Proces**

In november hebben wij in onze reactie op het eerste deel van het Rapport toekomstverkenning uitvoering sociaal domein aangegeven dat het doorlopen proces tot aan de eerste uitkomsten vastgelegd in Rapport deel 1 "Samen vooruit kijken" daar waar het betreft de betrokkenheid/deelname van de ASDO leden niet heeft voldaan aan onze verwachtingen. Wij hebben tot onze spijt moeten constateren dat ook in de tweede fase van het onderzoek de bijdrage van de ASDO leden zeer beperkt is geweest.

*Advies: Wees bij het inrichten van dergelijke processen vooraf helder over de respectievelijke rollen van deelnemers daarin, zodat verwachtingen die worden gewekt ook realistisch zijn en deelnemers niet afhaken.*

### **“Historisch perspectief”**

In eerdergenoemde reactie hebben wij tevens aangegeven de kritische toon in de conclusies van het rapport deel 1 te herkennen waarbij wij het van belang vinden om nogmaals aan te geven dat Samen Doen is ontwikkeld in het kader van de transitie van het sociaal domein. De grondgedachte, “we doen het samen” werd door zowel de gemeente Hardenberg als de gemeente Ommen destijds breed uitgedragen. Samen Doen beoogde om samen met partners in Ommen de eigen kracht van inwoners, hun familie, hun buurt en wijk te benutten om zo de leefbaarheid en de zorg voor elkaar te versterken. Deze ‘missie’ zou bij het beoordelen van de respectievelijke scenario’s in het achterhoofd moeten worden gehouden omdat het in het nabije verleden een succesfactor bleek te zijn.

*Advies: Het verleden laten rusten is niet altijd een goede aanpak. De leereffecten uit het verleden kunnen bepalend zijn voor de te creëren toekomst*

### **Scenario’s**

Centraal staat in dit kader dat de gemeente Ommen helder dient te zijn over haar visie op zorg en dienstverlening aan de inwoner. Waar ziet de gemeente Ommen zich over 10 jaar staan? Wat is belangrijk en wat geven zij in alle beweging in dit zorglandschap prioriteit? Een visie welke hierna ook uitvoerbaar is kan niet bepaald worden zonder de netwerkpartners en het zorglandschap actief en serieus te betrekken. Dit is een punt met hoge urgentie. Met een dergelijke aanpak komt ook de inwoner centraal te staan. Door het actief betrekken van partners in het zorglandschap, wordt mede de stem van de inwoners gehoord. Het moet meer dan een streven zijn de behoefte van de inwoner in balans te brengen met de ambities van de gemeente.

Vanuit het afwegingskader dat is opgesteld in het onderzoek lijkt een keuze voor het scenario “Uitbesteden aan een externe organisatie” voor de hand liggend. De adviesraad is echter van mening als er niet eerst een proces in gang wordt gezet als hierboven aangegeven het draagvlak bij partners en inwoners voor welk scenario dan ook gering zal zijn. In dit onderzoek is de stem van de inwoner niet meegenomen en gekozen voor een relatief abstract afwegingskader.

### **Voldoende financiering**

Een ander belangrijk element is de noodzakelijkheid van voldoende financiering van het Sociaal Domein. Wij begrijpen de problematiek van verschuiving van verantwoordelijkheden van overheid naar gemeente met vaak het argument dat de gemeente dit goedkoper kan. Deze beweging zal naar onze mening niet veranderen en vraagt van de gemeente Ommen meer dan ooit om op een zo kort mogelijke termijn helderheid te krijgen in het beleid en daarmee de aanpak van de bestaande en verwachte problematiek binnen het sociaal domein Ommen. Het is van belang dat er keuzes gemaakt worden. In het rapport wordt aangegeven dat in de gevoerde gesprekken niet diepgaand is gesproken over de financiële situatie binnen het Sociaal Domein, terwijl dit wel als risico en lange termijn ontwikkeling is opgenomen in de Perspectiefnota 2021.

*Advies: Start nog dit jaar een intensief traject met inwoners, partners en deskundigen in de regio om tot een concrete visie te komen en formuleer daarna uitgangspunten voor het te kiezen scenario. Voorzie de scenario's vooraf van een kosten/ baten analyse en een financiële vertaling voor de komende jaren. Het te kiezen scenario moet in ieder geval ondersteunend zijn aan de samenwerkende partners in het zorglandschap en tevens anticiperen op de zorgbehoefte van de inwoner. Dit traject moet leiden tot gedragen keuzes voor een scenario dat voor langere tijd continuïteit en kwaliteit kan borgen.*

*In dit kader is het naar onze mening noodzakelijk in september van dit jaar duidelijkheid te hebben over de financiële middelen die de komende jaren beschikbaar zijn voor de organisatie van het sociaal domein (dus los van de uitvoeringsgelden). Op basis van dit traject kan de Raad in het voorjaar 2024 naar mening van de Adviesraad komen tot een weloverwogen definitieve keuze voor een scenario.*

Hoogachtend,

R. v.d. Berg

Voorzitter

S. van Harten

Secretaris